

# 2021 年度事業報告書

自 2021年4月 1日

至 2022年3月31日

一般財団法人日本財団母乳バンク

## 目次

I	法人概況	
	1. 設立年月日	1
	2. 定款に定める目的	1
	3. 定款に定める事業内容	1
	4. 所在地	1
	5. 役員に関する事項	1
	6. 評議員に関する事項	2
	7. 職員に関する事項	2
	8. 許認可に関する事項	2
II	役員会等の実施状況	
	1. 理事会	2
	2. 評議員会	5
III	事業の実施状況	
	1. セントラルバンク稼働環境構築事業	6
	2. ドナーミルクの管理及び安定供給事業	8
	3. ドナーミルクの安全性と効果の調査研究事業	9
	4. 情報発信・広報PR事業	10
	2021年度事業報告 附属明細書	12

## 2021年度 事業報告

### 1 法人概況

#### 1. 設立年月日

2021年4月1日

#### 2. 定款に定める目的

当法人は、母乳を必要とする早産児や疾患合併児に対して母乳を与えることができない状況であっても、医療機関の要請に基づきドナーミルク（ドナーから提供され適切な処理を経て安全性を確認した母乳）を安定して提供する事業を行うことにより、児童の命を守ってその健やかな成育に寄与することを目的とする。

#### 3. 定款に定める事業内容

- (1)ドナーミルクの管理及び安定供給
- (2)ドナーミルクの安全性と効果の調査研究
- (3)その他目的を達成するために必要な事業

#### 4. 所在地

東京都中央区日本橋小網町17番10号 日本橋小網町スクエアビル1階

#### 5. 役員に関する事項

役職	氏名	常勤/非常勤	担当職務・現職
理事長*	水野 克巳	非常勤	全体総括・事業統括 昭和大学医学部小児科学講座主任教授
常務理事	田中 麻里	常 勤	全体総括・管理統括
理 事	関沢 明彦	非常勤	昭和大学医学部産婦人科学講座主任教授
理 事	田中 和生	非常勤	昭和大学医学部微生物学免疫学講座 客員教授
監 事	岡 明	非常勤	埼玉県立小児医療センター 院長
監 事	子安 美奈子	非常勤	公認会計士・税理士

\*代表理事

## 6. 評議員に関する事項

氏名	職業
浅岡 理紗	NHK 報道局 社会番組部ディレクター
今尾 朝子	株式会社光文社 第4編集局 局長 兼 VERY 編集長
宮本 明子	株式会社メディカ出版 臨床医学系編集部門 部門長
吉倉 和宏	公益財団法人日本財団 常務理事

## 7. 職員に関する事項

職員数：合計10名

常勤・・・1名、非常勤・・・5名、出向・・・1名、外部アドバイザー・・・3名

## 8. 許認可に関する事項

登記事項	件数
(1)登記	1
(2)監事就任登記	1
(3)主たる事務所の所在地変更登記	1

## II 役員会等の実施状況

### 1. 理事会

本年度における理事会は、次の通り第1回から第9回まで計9回開催した。

#### (ア) 第1回理事会

開催日時：2021年4月10日（土）午後1時

開催場所：日本財団ビル（東京都港区赤坂1-2-2）8階会議室

およびオンライン会議システム

決議事項：

第1号議案 評議員会の招集の決定について

報告事項：

報告事項1 2021年度の活動予定について

報告事項2 バンクロゴ制作に係る契約について

#### (イ) 第2回理事会

開催日時：2021年4月10日（土）午後2時45分

開催場所：日本財団ビル8階会議室およびオンライン会議システム

決議事項：

- 第1号議案 理事長及び常務理事の選定について
  - 第2号議案 非常勤理事長の報酬額について
  - 第3号議案 2021年度事業計画及び収支予算について
  - 第4号議案 理事会運営規程及び経理規程の制定について
- 報告事項：
- 報告事項1 第1回評議員会の決議について

(ウ) 第3回理事会

- 開催日時：2021年5月29日（土）午後4時30分  
開催場所：日本財団ビル6階会議室およびオンライン会議システム
- 決議事項：
- 第1号議案 規程および細則の制定について
  - 第2号議案 1000万円を超える随意契約の承認について
  - 第3号議案 新オフィス物件の選定について
- 報告事項：
- 報告事項1 日本財団助成事業の開始について
  - 報告事項2 2021年4－5月の活動と今後の予定について

(エ) 第4回理事会（書面決議）

- 理事会の決議があったものとみなされた日：2021年6月21日（月）  
理事会の決議があったものとみなされた事項の内容：
- 第1号議案 第2回評議員会（定時評議員会）の招集の決定について
  - 第2号議案 日本母乳バンク研究会からの日本財団助成事業譲渡について
  - 第3号議案 日本財団母乳バンク新拠点物件との契約締結について
  - 第4号議案 常勤理事の報酬額の決定について
- 理事会の決議があったものとみなされた事項を提案した理事：水野克巳、田中麻里

(オ) 第5回理事会

- 開催日時：2021年8月28日（土）午後2時  
開催場所：日本財団ビル2階第5会議室およびオンライン会議システム
- 決議事項：
- 第1号議案 規程および細則の制定について
  - 第2号議案 経理規程の改定について
- 報告事項：
- 報告事項1 新規拠点構築にかかる進捗報告
  - 報告事項2 理事長、常務理事の職務状況報告

(カ) 第6回理事会（書面決議）

理事会の決議があったものとみなされた日：2021年10月24日（日）

理事会の決議があったものとみなされた事項の内容：

第1号議案 2022年度日本財団助成金の申請について

第2号議案 新拠点物件の設備および内装工事にかかる契約締結について

第3号議案 経理規程の改定について

理事会の決議があったものとみなされた事項を提案した理事：田中麻里

(キ) 第7回理事会（書面決議）

理事会の決議があったものとみなされた日：2021年12月12日（日）

理事会の決議があったものとみなされた事項の内容：

第1号議案 新拠点物件における什器備品の購入について（随意契約）

理事会の決議があったものとみなされた事項を提案した理事：田中麻里

(ク) 第8回理事会

開催日時：2022年1月22日（土）午後3時

開催場所：日本財団ビル2階第5会議室およびオンライン会議システム

決議事項：

第1号議案 新拠点への移転日の制定について

第2号議案 規程の制定について

第3号議案 個人情報保護方針の制定について

報告事項：

報告事項1 新規拠点構築にかかる進捗報告

(ケ) 第9回理事会

開催日時：2022年3月26日（土）午前11時

開催場所：日本橋小網町スクエアビル1階およびオンライン会議システム

決議事項：

第1号議案 2021年度補正予算について

第2号議案 2022年度事業計画及び収支予算について

第3号議案 新拠点物件における什器備品の購入について（随意契約）

第4号議案 2022年度以降の母乳バンクの体制構築・運用について

第5号議案 電子公告URLの変更について

報告事項：

報告事項1 理事長、常務理事の職務状況報告

報告事項2 新施設メディア発表会について

報告事項3 2022年度の活動スケジュールについて

2. 評議員会

本年度における評議員会は、次の通り計2回開催した。

1. 第1回評議員会

開催日時：2021年4月10日（土）午後2時

開催場所：日本財団ビル（東京都港区赤坂1-2-2）8階会議室

およびオンライン会議システム

決議事項：

第1号議案 「役員及び評議員の報酬等並びに費用に関する規程」の制定について

第2号議案 「評議員会運営規程」の制定について

報告事項：

報告事項1 2021年度の活動予定について

報告事項2 バンクロゴ制作に係る契約について

2. 第2回評議員会

開催日時：2021年6月26日（土）午前10時

開催場所：日本財団ビル（東京都港区赤坂1-2-2）6階会議室

およびオンライン会議システム

決議事項：

第1号議案 監事の選任について

報告事項：

報告事項1 母乳バンク新規拠点物件の決定について

報告事項2 2021年4－6月の活動と今後の予定について

### III 事業の実施状況

当法人は、母乳を必要とする早産や極低出生体重の赤ちゃんに対して母乳を与えることができない状況であっても、NICU（新生児集中治療室）等の医療機関の要請に基づきドナーミルク（ドナーから提供され適切な処理を経て安全性を確認した母乳）を安定して提供する事業を行うことで、小さな命を守り、その健やかな成長に寄与すること、その将来の可能性を大きく広げていくことを目的として活動を行っている。

必要な状況にある赤ちゃんにとって人生最初のよりよい栄養としてドナーミルクを提供すること、ドナーミルクを通して無限に広がった未来がよりよい世界を創っていくために、「ドナーミルクで小さいのちと元気のたすきをつなぐ」というミッションの達成に向け、以下の4つの事業の柱に基づき活動を行った。

1. セントラルバンク稼働環境構築事業
2. ドナーミルクの管理及び安定供給事業
3. ドナーミルクの安全性と効果の調査研究事業
4. 情報発信・広報 PR 事業

#### 1. セントラルバンク稼働環境構築事業

2022年度より国内最大規模の母乳バンクとして本格的に稼働するための拠点整備、必要機材の設置等の新拠点構築ならびに組織基盤の整備を実施した。

##### 【新拠点構築】

以下の通り、新拠点の整備ならびに必要機材の設置を行った。

- 2021年6月：新拠点物件の選定および契約
  - 建物名：日本橋小網町スクエアビル
  - 所在地：東京都中央区日本橋小網町17番10
  - 階数・室番：1階 101号室
  - 契約面積：347.70㎡（105.17坪）
- 2021年7月：仮研究室（日本財団ビル2階第5会議室）の設置
- 2021年6月～2022年12月：新拠点の内装デザイン・レイアウト設計
- 2021年11月～2022年2月：必要機材の調達および設置
- 2021年12月～2022年2月：新拠点内装工事
- 2022年2月28日：法人登記事務所、仮研究室から新拠点への引越し
- 2022年3月1日：新拠点の開設（主たる事務所の所在地変更登記）



### 【組織基盤整備】

(1) 職員等の雇用：以下の職員を雇用した。

- 正職員（主任研究員）1名
- 非常勤研究員（パート）1名
- 非常勤バンク室職員（パート）4名
- 出向職員（総務部ディレクター）1名
- 外部アドバイザー3名

(2) 規程等の制定：以下の13規程、5細則、1方針を制定した。

- 役員及び評議員の報酬等に関する規程（2021年4月10日制定）
- 評議員会運営規則（2021年4月10日制定）
- 理事会運営規則（2021年4月10日制定）
- 経理規程（2021年4月10日制定／8月28日改正／10月24日改正）
- 組織規程（2021年5月29日制定）
- 寄附金等取扱規程（2021年5月29日制定）
- 職員就業規則（2021年8月28日制定）
- 職員給与規程（2021年8月28日制定）
- 旅費規程（2021年8月28日制定）
- 個人情報取扱規程（特定個人情報以外）（2022年1月22日制定）
- 特定個人情報（マイナンバー）等取扱規程（2022年1月22日制定）
- 印章管理規程（2022年1月22日制定）
- 文書管理規程（2022年1月22日制定）
- 物品購入等に関する細則（2021年5月29日制定）
- 通勤手当支給規則（2021年8月28日制定）
- テレワーク勤務規則（2021年8月28日制定）
- 育児・介護休業等に関する規則（2021年8月28日制定）
- 契約職員等就業規則（2021年8月28日制定）
- 個人情報保護方針（2022年1月22日制定）

(3) 業務支援システム導入：以下の業務支援システムを導入した。

- 法人メールシステム（ドメイン：milkbank.or.jp）
- 経費精算・稟議決裁システム
- 公益法人会計システム
- 固定資産管理システム
- 勤怠管理システム
- 電子契約システム

## 2. ドナーミルクの管理及び安定供給事業

年間約 7,000 人産まれる早産児・極低出生体重児のうち理想的な生後時間で栄養をはじめると母親以外の母乳を必要としている赤ちゃんは約 5,000 人いるとされている。当法人では、国内最大規模かつ手術室レベルの清浄度を保つ母乳バンククリーンルームでドナーミルクの低温殺菌処理、冷凍保管、NICU への発送し、国内ニーズを満たすドナーミルクを安定的に提供できる体制の構築を目指している。

そのため、新拠点完成後からの本格稼働に向けて、新拠点バンク室クリーンルームの環境整備、バンク室の人材育成、ドナー登録のための体制構築等の稼働準備業務を実施した。

### 【新拠点バンク室クリーンルーム環境整備】

以下の通り、新拠点でのバンク室クリーンルームならびに必要な機材の設置を行った。

- 2021 年 11 月～2022 年 02 月：必要機材の調達および設置
- 2022 年 02 月～2022 年 03 月：必要消耗品の調達

### 【バンク室人材育成】

以下の通り、バンク室職員（助産師）の育成を実施した。

- 既存の母乳バンクである日本橋母乳バンクを運営している一般社団法人日本母乳バンク協会にて、バンク室職員の低温殺菌処理研修を実施。
- HACCP（ハサップ：Hazard Analysis and Critical Control Point）という衛生管理手法に基づく母乳バンクスタッフ用教育ツールを作成。

### 【ドナー登録のための体制構築】

以下の通り、2022 年度より本格的に開始するドナー登録に向けた準備業務を実施した。

- 「日本橋母乳バンク」を運営している一般社団法人日本母乳バンク協会と、新拠点完成までの間、当法人にて登録したドナーより寄付されたドナーミルクを、同法人にて低温殺菌処理ならびに NICU への提供を行うという覚書を締結
- ドナー登録：15 人（2021 年 10 月～2022 年 3 月）
- ドナー血液検査、ドナーミルク細菌培養検査を実施する検査会社との契約締結
- ドナーミルクを運送する運送事業者との契約締結
- ドナー登録施設との契約書・ドナー同意書類のリーガルチェックの実施
- ドナー登録施設との問診・血液検査にかかる業務委託契約の締結：合計 4 施設
  - 日野原記念クリニック（東京都）
  - 昭和大学病院（東京都）
  - 京都第一赤十字病院（京都府）
  - 滋賀医科大学医学部付属病院（滋賀県）

### 3. ドナーミルクの安全性と効果の調査研究事業

当法人では、早産児・極低出生体重児の成長を促すドナーミルクの栄養価や生理活性物質量を測定分析することで、オーダーメイドのドナーミルクを提供できる研究体制構築を目指している。

本年度は、新拠点（東京都中央区日本橋小網町17番10号）の整備完了の2022年2月28日までは、仮研究室（東京都港区赤坂1丁目2番2号日本財団ビル2階第5会議室）を設置し、ドナーミルクの成分分析ならびに調査研究活動を実施し、その成果を学会で発表した。

なお、既存の母乳バンクである日本橋母乳バンクを運営している一般社団法人日本母乳バンク協会と覚書を締結し、研究には同法人から提供を受けたドナーミルクを使用した。

#### 【ドナーミルクの成分分析体制の構築】

以下の通り、ドナーミルクの成分分析を実施した。

- 1,242検体分のドナーミルクの熱量、たんぱく質量、脂肪量、炭水化物量等の成分分析を実施した。栄養価を測定することにより、ドナーミルクを利用している早産児の栄養摂取量が明らかとなる。
- 130検体分のドナーミルクの分泌型IgA抗体、ラクトフェリン、上皮成長因子(EGF)、ヒトミルクオリゴ糖(HMO)等の生理活性物質の測定を実施した。なお、心疾患、消化器疾患を合併した超早産児では特にこれらの生理活性物質が未熟な腸管粘膜を保護・成熟させるために重要となる。

#### 【学会発表】

以下の通り、研究成果の学会発表を行い、その論文については次年度の日本母乳哺育学会誌に掲載が決定している。

- 第35回日本母乳哺育学会学術集会に参加し、「母乳バンクから提供されるドナーミルクの母乳成分分析に関する検討」というタイトルで演題発表を行い、早産ドナーミルクは正期産ドナーミルクと比較してタンパク質濃度が高いこと、産後の日数経過に伴いタンパク質濃度が減少することを明らかにした。
- 論文：
  - 論文：母乳バンクから提供されるドナーミルクの母乳成分分析に関する検討
  - 著者名：水野克己、三浦久美子、伊藤瑞穂、伊達緑、田中未央里、田中麻里、水野紀子、神谷太郎
  - 掲載学会雑誌名：日本母乳哺育学会雑誌
  - 発行予定：2022年12月

#### 4. 情報発信・広報 PR 事業

当法人では、より多くの赤ちゃんの命を守るために、母乳バンクの認知度向上および普及を目的とした周知啓発活動も重要な事業の柱としている。

本年度は、公式ウェブサイト、ソーシャルメディアの新設、法人概要パンフレット、ノベルティの制作をすることで、情報発信・広報 PR の基盤整備を実施した。また、2022 年 3 月 16 日に新拠点完成を披露するメディア発表会を開催した。

##### 【ブランディング】

以下の通り、法人ロゴの制作をした。

- 2021 年 4 月：法人ロゴの制作

##### 【公式ウェブサイト・公式Instagramの新設】

以下の通り、公式ウェブサイトと公式Instagramを開設した。

- 2021 年 6 月：ドメイン取得・ウェブレンタルサーバー契約
- 2021 年 7 月～2022 年 3 月：公式ウェブサイト制作(3 月 15 日開設)
  - 月間ユーザー数 : 5,316 (2022 年 3 月 1 日～31 日)
  - 月間セッション数 : 6,697 (2022 年 3 月 1 日～31 日)
  - 月間ページビュー数 : 16,463 (2022 年 3 月 1 日～31 日)
  - 月間オーガニック流入数 : 388 (2022 年 3 月 1 日～31 日)
- 2022 年 3 月：公式Instagram開設

##### 【パンフレット・ノベルティ制作】

以下の通り、法人概要パンフレットとノベルティ（エコバッグ）を制作した。

- 2022 年 1 月～2022 年 3 月：法人概要パンフレット制作
- 2021 年 12 月～2022 年 3 月：ノベルティ（エコバッグ）制作

##### 【メディア対応】

2022 年 3 月 16 日に新拠点完成を披露するメディア発表会を開催し、21 社 36 人が参加し、10 媒体での掲載・報道があった。

- 取材状況：21 社 36 人
  - 現地参加：10 社 20 人(日テレ、TBS、フジテレビ、読売新聞、共同通信等)
  - オンライン参加：15 社 16 人(NHK、フジテレビ、読売新聞、共同通信等)
- 報道状況：次頁「主なメディア掲載実績」参照

【成果物・参考資料】

■公式ウェブサイト

<https://milkbank.or.jp/>

■団体概要パンフレット

[https://milkbank.or.jp/wp-content/uploads/2022/03/FINALBrochure\\_The-Nippon-Foundation-Human-Milk-Bank.pdf](https://milkbank.or.jp/wp-content/uploads/2022/03/FINALBrochure_The-Nippon-Foundation-Human-Milk-Bank.pdf)

■公式 SNS (Instagram)

[https://www.instagram.com/milkbank\\_official.jp/](https://www.instagram.com/milkbank_official.jp/)

■プレスリリース

[https://milkbank.or.jp/wp-content/uploads/2022/03/22\\_03\\_04\\_Press-Release\\_The-Nippon-Foundation-Human-Milk-Bank-Opening-Media-Conference.pdf](https://milkbank.or.jp/wp-content/uploads/2022/03/22_03_04_Press-Release_The-Nippon-Foundation-Human-Milk-Bank-Opening-Media-Conference.pdf)  
<https://milkbank.or.jp/news/1730/>

■主なメディア掲載実績

<https://milkbank.or.jp/news/category/media/>

掲載日	媒体名	記事名・報道名
2022.2.28	NHK WEB	ドナーから集めた母乳提供の「母乳バンク」が都内に開設へ
2022.3.16	TBS「Nスタ」 「THE TIME」	公開 ドナーから集めた母乳を提供 国内2か所目の「母乳バンク」
2022.3.16	日本テレビ「news every.」	寄付された母乳を医療機関に…「母乳バンク」東京・日本橋に新拠点 来月から本格運用へ
2022.3.16	FNN プライムオンライン	日本橋に「母乳バンク」 4月1日から本格稼働
2022.3.16	TOKYO MX	東京・日本橋に日本最大級の「母乳バンク」誕生へ
2022.3.23	日本テレビ「news every.」	赤ちゃんの命救う“ドナーミルク” 進まない周知と普及
2022.3.24	NHK WEB 特集	母乳バンクを知ってほしい～584 グラムの命守るドナーミルク
2022.3.25	NHK WEB	低体重の赤ちゃんに母乳提供 「母乳バンク」2か所が稼働へ
2022.3.25	NHK「おはよう日本 首都圏 NEWS」	母乳バンク 都内に新施設 4月から国内2か所稼働へ
2022.3.28	まいどなニュース	「母乳バンク」東京に国内最大の新施設 世界初、オーダーメイドのドナーミルク提供も

## 2021 年度事業報告 附属明細書

2021 年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第 34 条第 3 項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

2022 年 5 月

一般財団法人日本財団母乳バンク